

**Gödöllői Távhő Kft.**

**ELŐTERJESZTÉS**  
a Képviselő-testület 2008. december 11-i ülésére

**Tárgy:** Javaslat a Gödöllői Távhő Kft. 2009. évi üzleti terv koncepcióra

**Előterjesztő:** Tóth István ügyvezető

## **Tisztelt Képviselő-testület!**

A Képviselő-testület munkatervének megfelelően elkészítettük a Gödöllői Távhő Kft. 2009. évi üzleti terv koncepcióját. A koncepcióra vonatkozó javaslatunkban az alábbi kérdésekre térünk ki részletesebben:

- a Gödöllői Távhő Kft. 2008. éves bevételi-költség adatainak előzetes számai, és a Kft. 2008. évi várható eredménye (csak prognosztizáció);
- javaslat a Kft. 2009. éves gazdálkodására, a 2009-ban várható eredményére (csak prognosztizáció);
- a Kft. 2009. évre tervezett szakmai feladatai és azok becsült költségkihatása;
- létszámgazdálkodás;
- bér gazdálkodás;
- kintlévőségek alakulás

### **A Gödöllői Távhő Kft. 2008. éves bevételi-költség adatainak előzetes számai, és a Kft. 2008. évi várható eredménye**

A tájékoztató első pontjára részletes választ ad a következő oldalon található táblázat, amelynek adatai részben könyvelt tényszámok, másrészt, - főleg a IV. negyedévre - becsült adatok.

Amint az a táblázatból is kiolvasható az éves bevételeink 667013 EFt-ot, költségeink pedig 661596 EFt-ot tesznek ki, amelyből adódik, hogy a Kft. 2008. évre prognosztizált eredménye 5417 EFt körül lesz.

Természetesen ezek még nem végleges adatok. A Kft. végleges adatai majd a májusban esedékes mérlegbeszámoló idejére lesznek ismertek!

A táblázatosan feldolgozott 2008. évi gazdálkodási adatok és a jövő évre szóló távhőszolgáltatás egyes díjtételei meghatározó kiinduló alapot jelentenek a 2009. év gazdálkodásának megtervezésére is (némileg megemelt értékesítési mennyiségekkel).

A távhőszolgáltatás 2009-as díjtételeire vonatkozó képviselő-testületi előterjesztés részletesen bemutatja azokat a számításokat, amelyek megalapozzák az alapidj és hődíj egységárra vonatkozó javaslatunkat.

A mostani előterjesztésben a decemberben elfogadott díjtételekkel számolunk.

**A GÖDÖLLŐI TÁVHŐ KFT 2008. ÉVI GAZDÁLKODÁSÁNAK ELŐZETES NETTÓ ADATAI**      1.sz. táblázat

	Január	Február	Március	Április	Május	Június	Július	Augusztus	Szeptember	Október	November	December	Összesen:
<b>BEVÉTELEK</b>													
	tényleges									prognosztizált			
Alapdíj egységár	432	432	432	432	432	432	432	432	432	432	432	432	
Fűtött légtérfogat (m3)	423 880	426 443	421 323	423 828	423 880	423 589	423 757	423 895	423 739	423 883	423 834	423 834	5 085 885
Alapdíj (Fűtött légtérfogat x alapdíj egységár)	15 260	15 352	15 168	15 258	15 260	15 249	15 255	15 260	15 255	15 260	15 258	15 258	183 093
Hőenergia egységár: (Ft/GJ)2750 Ft/GJ	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	3 300	3 300	
Értékesített energia GJ-ban	19 603	15 164	12 981	6 162	1 840	1 613	1 605	1 494	4 028	7 972	14 337	19 436	106 235
Árbevétel a Hődíjból (eFt-ban):	53 917	41 624	35 699	16 946	5 064	4 448	4 415	4 114	11 081	21 927	47 316	64 143	310 693
Energiaadó árbev.912311,912321	314	263	226	87	12	10	11	4	43	63	239	302	1 574
Egyéb bevétel914,96,975,9792,98	117	158	907	423	180	666	209	495	534	909	1 534	3 047	9 179
Egyéb bev.tov.százott szolg.9141,915	17 511	14 717	13 705	18 047	14 641	11 534	13 987	12 045	15 364		13 357		144 908
													0
Bérleti díj SINESCO-tól:	1 403	1 402	1 403	1 402	1 452	1 500	1 501	1 500	1 501	1 500	1 501	1 501	17 566
<b>Bevételek összesen (E Ft-ban):</b>	<b>88 522</b>	<b>73 516</b>	<b>67 108</b>	<b>52 163</b>	<b>36 609</b>	<b>33 407</b>	<b>35 378</b>	<b>33 418</b>	<b>43 778</b>	<b>39 659</b>	<b>79 205</b>	<b>84 251</b>	<b>667 013</b>
<b>KIADÁSOK</b>													
	tényleges									prognosztizált			
<b>Összes felhasznált m3</b>	<b>644 852</b>	<b>512 517</b>	<b>459 302</b>	<b>231 306</b>	<b>87 771</b>	<b>76 424</b>	<b>76 312</b>	<b>80 298</b>	<b>-36 719</b>	<b>144 464</b>	<b>546 713</b>	<b>592 042</b>	<b>3 415 282</b>
Összes Vásárolt GJ	21 925	17 426	15 616	7 864	2 984	2 598	2 595	2 730	5 404	4 912	18 588	23 529	126 171
Gáz: 5114 (Gáz)	44 369	33 796	28 188	12 416	2 288	1 310	1 512	2 553	13 724	26 837	48 264	67 496	282 753
Gáz energiaadó 5114211,5114221	314	263	226	87	12	10	11	4	43	63	239	302	1 574
Gázmotortól átvett hődíj	7 342	6 445	6 417	6 833	5 000	5 000	5 000	4 475	4 828	0	0	0	51 340
Anyag költség: 511-512-513	401	163	373	380	72	102	82	71	33	139	125	197	2 138
Elektromos+ energiaadó: 5112	1 265	1 790	1 880	1 365	1 441	857	1 460	1 460	1 208	1 494	1 541	1 835	17 596
Víz és csatorna: 5113	0	2	110	2	98	2	159	159	-187	156	159	159	819
Igénybevett a.jell.. 52-53	1 429	1 522	2 127	3 292	1 660	1 505	3 472	1 877	1 044	1 643	3 290	4 939	27 800
Bérleti díjak:522				5 000		5 000			5 000			5 000	20 000
Bérleti díjak:522 (iroda + egyéb bérlet)	47	51	182	49	51	259	47	47	180	51	51	221	1 236
Bér + járulékok 54-56	5 393	5 265	5 678	5 222	5 114	5 112	4 512	5 128	5 239	5 459	11 208	10 620	73 950
ÉCS: 57	2 231	2 098	2 304	2 204	2 194	2 163	2 196	2 227	2 125	2 264	2 264	2 265	26 535
Egyéb ráfordítáok 863,869,8792,89	2	126	194	168	79	0	0	98	569	867	2281	6563	10 947
Egyéb ráford.tov.sz.láz.szolg.8141,815	17 511	14 717	13 705	18 047	14 641	11 534	13 987	12 045	15 364		13 357		144 908
<b>Kiadások összesen (E Ft-ban):</b>	<b>80 304</b>	<b>66 238</b>	<b>61 384</b>	<b>55 065</b>	<b>32 650</b>	<b>32 854</b>	<b>32 438</b>	<b>30 144</b>	<b>49 170</b>	<b>38 973</b>	<b>82 779</b>	<b>99 597</b>	<b>661 596</b>
<b>Különbözet:</b>	<b>8 218</b>	<b>7 278</b>	<b>5 724</b>	<b>-2 902</b>	<b>3 959</b>	<b>553</b>	<b>2 940</b>	<b>3 274</b>	<b>-5 392</b>	<b>686</b>	<b>-3 574</b>	<b>-15 346</b>	<b>5 417</b>
<b>Különbözet (göngyöltett):</b>	<b>8 218</b>	<b>15 496</b>	<b>21 220</b>	<b>18 318</b>	<b>22 277</b>	<b>22 830</b>	<b>25 770</b>	<b>29 044</b>	<b>23 652</b>	<b>24 337</b>	<b>20 763</b>	<b>5 417</b>	

Szöveges kiegészítésként (a fogyasztók tájékoztatására) az alábbiakra hívjuk fel a figyelmet:

#### **Bevételek:**

- az alapdíj bevétel fedezi a Gödöllői Távhő Kft. működési költségeinek összességét. Az alapdíj egy képzett díj, amelyet a távhőszolgáltatás díjszabásaival foglalkozó önkormányzati rendelet határoz meg.
- 2008-ban ez az alapdíj egységár nettó 36 Ft/lm<sup>3</sup>/hó (432 Ft/lm<sup>3</sup>/év) volt. A 2009. évi üzleti tervben is nettó 36 Ft/lm<sup>3</sup>/hó (432 Ft/lm<sup>3</sup>/év) alapdíj egységárral számolunk. Az ezt megalapozó adatsor a díjszabásra vonatkozó decemberi előterjesztésünkben található. Az alapdíjból származó bevételhez szükséges ismerni a fűtött légtérfogatot. Ez attól függően változik, hogy belépnek a távhőszolgáltatásba új fogyasztók, vagy esetleg kilépnek a távhőszolgáltatásból (2009-ben 423 834 lm<sup>3</sup>-el számolunk).
- a táblázat adataiból kitűnik, hogy az alapdíj egységár és a fűtött légtérfogot szorzataként kapjuk a havi alapdíj bevétel értékét. Az alapdíj megfizetése mindig az aktuális hónapban esedékes,
- a hődíj egységárat szintén önkormányzati rendelet szabályozza. 2008-ban végig úgynevezett egytarifás rendszerrel számoltunk. A hődíj egységára ennek megfelelően a lakossági és a közületi fogyasztóinknál is egységesen nettó 2750 Ft/GJ volt, egészen novemberig, amikor Képviselő-testületi elfogadással a hődíj: nettó 3300 Ft/GJ-ra emelkedett.
- 2009-ban is ez az egytarifás rendszer marad. Ismeretes, hogy a földgázszükségletünket a szabadpiacról szerezzük be. Jelenleg a szabadpiacon érvényes szerződésünk van a földgázvásárlásunknál, havonta különböző egységárral. A díjszabásnál ismertetett számítás szerint ebből az árból kiindulva, a rendszer hatásfokát is figyelembe véve, javaslatot tettünk a jövő évi egységes hődíj árra. A 2009-es üzleti terv táblázatban ezzel a hődíj egységárral számolunk (netto 3806 Ft/GJ).
- az értékesített hőmennyiség ismerete hónapról-hónapra szükséges a hődíj bevételének kiszámításához, ugyanis
- az értékesített hőmennyiség szorzata a hődíj egységárral képezi az „árbevétel hődíjból” sort,
- egyéb bevételek, és az egyéb bevételek továbbszámlázott szolgáltatásból: vízleengedési díj, eladott értékpapír árfolyam nyereség, fejlesztésre véglegesen kapott támogatás, kapott kamatok, hatósági költségek megtérítése, továbbszámlázott szolgáltatásból, stb. Ezek nagyságrendje számottevő, esetenként több tízmillió Ft.
- bevételi forrásaink között az utolsó sor a gázmotor üzemeltetés szerződésben 10 évre előre megkötött szerződés díja szerepel. A gázmotor üzemeltetője 2009-ben is a DALKIA lesz. A gázmotor után kapott bérleti díj előre meghatározottan 18658 EFt.
- a ”bevételek összesen” sor hónapról hónapra képlettel kiszámított érték, amely az utolsó oszlopban tartalmazza az éves bevételeinket összesen.

#### **Kiadások:**

- ✓ a kiadások első sora a 2009-ben tervezett értékesített hőmennyiség, melynek ismeretében a rendszer 85%-os hatásfokával is számolva adódik a
- ✓ kiadások második sora a vásárolt földgáz m<sup>3</sup>-ben, amelynek felhasználásával a m<sup>3</sup>-kénti földgáz ár ismeretében adódik a

- ✓ kiadások harmadik sora a gázköltség. Becsült nagysága 2009-re 401298 EFt lesz.
- ✓ a fontosabb kiadási tételek: a gázköltség, az elektromos költségek, az igénybe vett anyagjellegű szolgáltatások. Ebbe a kategóriába tartoznak (az irodabérlet, a számítógépek beszerzése és karbantartása, a monitoring szolgáltatás, az oktatási költségek, az utazási költségek térítése, a postaköltségek, a folyóirat-szakkönyv, a személyszállítási, a tűzrendészet, az ügyvédi költségek, az egészségügyi szolgáltatás, a könyvvizsgálat, az FB költségei, az önálló műszakviteli szolgáltatás, a vagyonvédelmi szolgáltatás, a hatósági díjak, a közzétételi díj, az engedélyezési díjak, a perköltségek, a bankköltségek, a bankprogram bérleti díja), az Önkormányzatnak fizetett bérleti díj (amelyet fejlesztési célokra visszakapunk), a bérköltségek és járulékai, az ÉCS, és az egyéb ráfordítások (a közvetített szolgáltatások, az értékvesztések, a terven felüli értékcsökkenések, a helyi iparüzési adó, az innovációs járulék, a selejtezők)
- ✓ az ÉCS sor tartalmazza a saját beruházásaink értékcsökkenését.
- ✓ a kiadások összesítve vannak havonként, és éves összesítésben is.

### **Javaslat a Kft. 2009. éves gazdálkodására, és a 2009-ben várható eredményére**

A következő oldalon található 2. sz. táblázat szerkezetileg hasonló az 1. sz. táblázathoz.

Ezért a táblázat sorait részletesen nem ismertetem, csupán néhány lényeges eltérésre hívom fel a figyelmet:

#### **Bevételek:**

- ❖ a 2008. január 1-től hatályba lépett nettó 432 Ft/lm<sup>3</sup>/év alapidíj egységárral számolunk,
- ❖ a hődíjnál, az előkalkulált nettó 3806 Ft/GJ hődíjjal számoltunk. Az előkalkuláció részletes ismertetése a díjszabásra vonatkozó 2008. december 11-re készített előterjesztésben található. A Képviselő-testület az előterjesztést elfogadta. Az Önkormányzati rendelet 2009. január 1.-től hatályos,
- ❖ amennyiben a földgáz ára év közben jelentősen változik, akkor Képviselő-testületi jóváhagyással kell módosítani a hődíj egységárakat szabályozó önkormányzati rendelet mellékletét.

#### **Kiadások:**

- ❖ Kiadásaink legnagyobb részét az energiahordozók jelentik. A táblázatban a vásárolt földgáz kiadások szerepelnek.
- ❖ Az Önkormányzatnak fizetett bérleti díj értékét nettó 20 millió Ft-ban vettük számításba.
- ❖ A bérköltség emelkedéssel nem számoltunk.
- ❖ A 2008. évi ÉCS-hez képest, kis mértékű emelkedéssel számoltunk 2009-re.
- ❖ Az üzleti tervben a kintlevőség nagyságával egyező eredményt tervezünk (25 161 EFt)

Feltétlenül meg kell említeni, hogy a 2009-es év üzleti tervet a jelenlegi ismereteink alapján terveztük meg.

**A GÖDÖLLŐI TÁVHŐ KFT. GAZDÁLKODÁSÁNAK 2009. ÉVRE PROGNOSZTIZÁLT NETTÓ ADATAI** 2. sz. táblázat

	Január	Február	Március	Április	Május	Június	Július	Augusztus	Szeptember	Október	November	December	Összesen:
<b>BEVÉTELEK</b>													
Alapdíj egységár	432	432	432	432	432	432	432	432	432	432	432	432	
Fűtött légtérfogat (m3)	423 831	423 831	423 831	423 831	423 831	423 831	423 831	423 831	423 831	423 831	423 831	423 831	
Alapdíj (Fűtött légtérfogat × alapdíj egységár)	15 258	15 258	15 258	15 258	15 258	15 258	15 258	15 258	15 258	15 258	15 258	15 258	183 095
Hőenergia egységár: (Ft/GJ)1328/1872 Ft/GJ	3 806	3 806	3 806	3 806	3 806	3 806	3 806	3 806	3 806	3 806	3 806	3 806	
Értékesített energia GJ-ban	19 603	15 164	12 981	6 162	1 840	1 613	1 605	1 494	4 028	7 169	14 337	19 436	105 432
Árbevétel a Hődíjból (eFt-ban):	74 609	57 714	49 406	23 453	7 003	6 139	6 109	5 686	15 331	27 285	54 567	73 973	401 274
Energiaadó árbev.912311,912321	382	353	246	87	12	10	11	4	43	112	311	365	1 936
Egyéb bevétel 914,96,975,9792,98	123	158	907	423	285	658	309	495	836	952	942	2 289	8 377
Egyéb bev.tov.sz.láz.szolg.9141,915					8 500	0			0	11 500			20 000
Bérleti díj SINESCO-tól:	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 558	1 600	1 600	1 600	1 600	1 600	1 600	18 658
<b>Bevételek összesen (E Ft-ban):</b>	<b>91 872</b>	<b>74 983</b>	<b>67 317</b>	<b>40 720</b>	<b>32 558</b>	<b>23 623</b>	<b>23 287</b>	<b>23 043</b>	<b>33 067</b>	<b>56 707</b>	<b>72 678</b>	<b>93 485</b>	<b>633 340</b>
<b>KIADÁSOK</b>													
értékesített hőmennyiség	<b>19603</b>	15164	12981	6162	1840	1613	1605	1494	4028	<b>7169</b>	<b>14337</b>	<b>19436</b>	
ez gáz m3-ben	<b>678304</b>	<b>524706</b>	<b>449170</b>	<b>213218</b>	<b>63668</b>	<b>55813</b>	<b>55536</b>	<b>51696</b>	<b>139377</b>	<b>248062</b>	<b>496090</b>	<b>672526</b>	
gáz egységár Ft/m3 nettó	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	
Gáz: 51142 (Gáz)	74 613	57 718	49 409	23 454	7 003	6 139	6 109	5 687	15 331	27 287	54 570	73 978	401 298
Gáz energiaadó 5114211,5114221	382	353	246	87	12	10	11	4	43	112	311	365	1 936
Gázmotortól átvett hődíj													
Anyag költség: 511-512-513	601	463	473	480	172	202	182	171	112	415	425	497	4 193
Elektromos+ energiaadó: 5112	1 265	1 790	1 880	1 365	1 441	857	1 474	1 428	2 860	2 894	2 896	2 850	23 000
Víz és csatorna: 5113		2	91	2	98	2	102	0	9	83	122	220	731
Igénybevett a.jell. 52-53	1 829	1 901	2 127	3 292	1 660	1 905	3 472	2 477	1 660	2 387	3 143	3 290	29 143
Bérleti díjak:522			5 000			5 000			5 000			5 000	20 000
Bérleti díjak:522 (iroda bérlet)	50	55	195	50	55	226	50	50	193	50	55	197	1 226
Bér + járulékok 54-56	5 334	5 267	5 678	5 331	5 266	5 529	5 416	5 389	5 692	5 283	5 426	5 539	65 150
ÉCS: 57	2 231	2 196	2 303	2 202	2 198	2 162	2 295	2 225	2 125	2 184	2 264	2 265	26 650
Egyéb ráfordítások 86,869,8792,88,89,	2	260	294	168	89	0	0	185	448	259	2281	10866	14 852
Egyéb ráford.tov.sz.láz.szolg.8141,815					8 500	0			0	11 500			20 000
<b>Kiadások összesen (E Ft-ban):</b>	<b>86 307</b>	<b>70 005</b>	<b>67 696</b>	<b>36 431</b>	<b>26 494</b>	<b>22 032</b>	<b>19 111</b>	<b>17 616</b>	<b>33 473</b>	<b>52 454</b>	<b>71 493</b>	<b>105 067</b>	<b>608 179</b>
<b>Különbözlet:</b>	<b>5 564</b>	<b>4 978</b>	<b>-379</b>	<b>4 291</b>	<b>6 062</b>	<b>1 592</b>	<b>4 176</b>	<b>5 428</b>	<b>-406</b>	<b>4 253</b>	<b>1 185</b>	<b>-11 582</b>	<b>25 161</b>
<b>Különbözlet (göngyöltett):</b>	<b>5 564</b>	<b>10 542</b>	<b>10 163</b>	<b>14 454</b>	<b>20 516</b>	<b>22 108</b>	<b>26 283</b>	<b>31 710</b>	<b>31 304</b>	<b>35 557</b>	<b>36 742</b>	<b>25 161</b>	

## **A Kft. 2009. évre tervezett szakmai feladatairól és azok becsült költségkihatásairól**

A szindikátusi szerződés szerinti nettó 20 mFt. nagyságrendben fejlesztési feladatokat tervezünk 2009-ben is, elsősorban a legrosszabb állapotban levő fogyasztói hőközpontok cseréjével. Az esetlegesen bekövetkező havária esetek miatt a hőközpontok cseréje ütemezetten fog megtörténni. Várhatóan 1-2 db fogyasztói hőközpontot fogunk felújítani.

Kiemelten kezeljük a nagyon rossz állapotú hőközpontok cseréjét, de a hőközpont cserénél az is szempont, hogy mely társasházak kívánnak szekunder oldali korszerűsítést is.

### **Létszámgazdálkodás**

A Gödöllői Távhő Kft. megalakulásakor 30 fős létszámmal láttuk elláthatónak a feladatokat.

Az elvégzett korszerűsítések lehetővé tették ennek a létszámnak az ésszerű csökkentését.

Jelenleg a Kft. létszáma, nyugdíjazások miatt 21 fő. Ez a létszám nem elég a hosszútávú zavartalan feladatellátáshoz.

Az elkövetkező 1-2 évben szükség lesz minimálisan egy fő gépész felvételére, de gondolkodni kell a Kft. menedzsment utánpótlásának „kineveléséről” is.

Aktuálisá teszi ezt a kérdést az, hogy jelenleg több nyugdíjas munkatársunk is van, akiknek tervszerű pótlása előbb-utóbb elengedhetetlen lesz.

### **Bérgazdálkodás**

A 2009-ben az ismert okok miatt béremeléssel nem számolunk, de ha évközben lehetőség lesz rá, akkor valamilyen jogcímen adunk pl. jutalmat.

Tervezzük, hogy a fűtési idényen kívül elérhető bérmegetkarítások miatt néhány kazánfűtő státuszát módosítani fogjuk, ami azt jelenti, hogy a kazánfűtők és a gépészek a fűtési idényen kívül nincsenek állományban. Ezt a nyugdíjas dolgozóinknál nehézség nélkül tudjuk alkalmazni.

## A kintlévőségek alakulása

2008. október végén a göngyöltett kintlevőség: nettó 19.082 E Ft.

A kintlévőségek várhatóan drasztikusan fognak emelkedni 2009-ben a drasztikus hődíj emelkedés miatt is, de az első hónapokban a támogatás igénylés szisztémája miatt is.

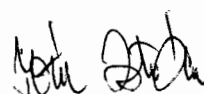
Kezelésükre nincs más mód, mint a bírósági úton történő behajtási kísérlet. Természetesen a megbízással foglalkoztatott jogászunk minden elvárhatóat megtesz a kintlévőségek csökkentésére.

Megvizsgáltuk az általánydíjas fizetési mód lehetőségeit, amelynél a következő problémák merülnek fel:

- a jelenlegi szisztémánál az általunk fizetett földgáz ára és az értékesített hőmennyiség kb. egy hónapos különbséggel ugyan, de egybeesik,
- amennyiben általánydíjas szisztémára állnánk át, akkor nagymértékben attól függene annak nagysága, hogy kellően nagymennyiségű készpénzzel rendelkezzen a Gödöllői Távhő Kft. azokra a hónapokra, amikor nagyok lesznek a gázköltségei,
- ismerni kell(ene) a gáz egységárát hosszabb távra, hogy tervezni lehessen a hődíj árat,
- bonyolítja a helyzetet, hogy jelenleg is többféle elszámolási módot is alkalmazunk (légköbméter arányos szétosztás havonta, légköbméter arányos szétosztás szerinti előleg számla, évenként egyszeri költségosztó szerinti elszámolással, egyéni hőmennyiségmérő szerinti elszámolás havonta, üzemóra szerinti elszámolás havonta), amelyhez hozzájönne ez a legújabb mindenkinek általánydíjas szisztéma.
- elég összetett a jelenleg alkalmazott módszerünk is, nem lenne szerencsés tovább módosíthatni, fizetési hajlandóság növekedést nem eredményezne,
- a fogyasztóinknak a magas díjtételek jelentenek helyenként elviselhetetlen terheket, nem a számlázási szisztéma.
- Amennyiben a díjtételek emelkedése folytatódik, meg fog növekedni a kintlevőség, ennek pedig egyenes folytatása a Kft. likviditási gondjainak megjelenése.

Tisztelettel kérem az üzleti terv koncepcióra vonatkozó javaslatunk elfogadását.

Gödöllő, 2008. december 1.



Tóth István  
ügyvezető igazgató

Gödöllői Távhő Kft.  
2100 Gödöllő Palota-kert 4.  
Adószám: 12462276-2-13  
Pest Megyei Bíróság, Cégbíróság  
Cg. 133001084764



